

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

Sede legale in FIRENZE (FI) - Via Duca D'Aosta, 9

Codice fiscale 05468660484 – Partita Iva 05468660484

N° iscrizione al Registro Imprese 05468660484 (FI)

N° R.E.A. 550962

Fondo di Dotazione euro 6.175.294 i.v.

* * * *

NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025

Premessa

La “FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA” è stata costituita in data 24/10/2004, ed ha ottenuto il riconoscimento giuridico in data 21/12/2004, requisito necessario ed essenziale per volontà dei Fondatori all’esistenza dell’ente stesso.

Il bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2025 presenta un avanzo d’esercizio pari a euro 3.801,14 al netto delle imposte correnti.

Tutti gli importi sono espressi in euro, salva diversa indicazione.

NOTA INTEGRATIVA, PARTE INIZIALE

Criteri di formazione e valutazione degli elementi dell’attivo e del passivo

Il bilancio è redatto in conformità ai principi contabili emanati dalla Delibera della Giunta Regionale 496/2019 ed alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (se e in quanto compatibili). Il bilancio si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto con il metodo indiretto, utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10, ed ai sensi dell'art. 2425 ter del Codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Principi di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza, indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

A seguito dell'abrogazione dell'iscrizione dei conti d'ordine in calce allo Stato Patrimoniale in base all'art. 2424, comma 3 del c.c. le relative informazioni sono indicate nella presente Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n. 9 del Codice civile.

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 non si sono verificati i presupposti per applicazione ai crediti e ai debiti del criterio del costo ammortizzato di cui al n. 8 dell'art. 2426 del c.c. e dai Principi Contabili n. 15 - Crediti, 19 - Debiti e Titoli di debito.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 sono conformi alle disposizioni del Codice civile, ed alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC. Non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche

disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

ATTIVO PATRIMONIALE

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'art. 2426 del Codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali e regionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
10.967.819	11.693.666	-725.847

Tabella 1 Attivo patrimoniale: sintesi

Tale decremento è principalmente da imputare alla diminuzione dei crediti verso altri.

Immobilizzazioni immateriali e loro movimenti

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi tramite applicazione del metodo diretto ed in quote costanti, come stabilito dal principio contabile n° 2 della DGRT 496/2019 (come da prospetto riepilogativo):

TIPOLOGIA BENI IMMATERIALI	ALIQUOTA STANDARD AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere ingegno	20%
Concessioni licenze e marchi	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Il loro valore complessivo subisce queste variazioni:

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
753.848	606.268	147.580

Tabella 2 Immobilizzazioni immateriali: sintesi

L'aumento del valore netto delle immobilizzazioni immateriali rispetto al 2024 è dovuto a un massiccio intervento di investimenti effettuati essenzialmente sulle piattaforme, alcuni per la realizzazione di nuove piattaforme inerenti al turismo ed alcuni per restituire loro una funzionalità prolungandone la vita utile.

Gli investimenti nelle piattaforme sono stati sostanzialmente finanziati dal FUNT 2023 – Fondo Unico Nazionale del Turismo, attribuito con Decreto Ministero del Turismo 27756/2024, Decreto Regione Toscana 27547/2024 e Decreto Regione Toscana 6492/2025 che prevedono un cofinanziamento pari almeno al 50% dell'importo complessivo occorrente. Nell'esercizio 2025 il contributo utilizzato è stato di 365.768 a fronte di investimenti di € 731.536.

Nella voce B) I. 2) a) "Costi di sviluppo" sono confluiti principalmente i primi interventi, pari ad euro 3.660, legati all'implementazione del nuovo gestionale per il controllo contabile "Erp - ALYANTE" che sarà ultimato nel 2026 ed entrerà in funzione nella medesima annualità.

Nella voce B) I.3) a) "Diritti di brevetto industriale e opere dell'ingegno" è imputato il costo di realizzazione delle piattaforme digitali realizzate e gestite da Fondazione, il cui valore contabile al netto degli ammortamenti è di euro 659.447 totalmente rappresentato dalla piattaforma di destinazione turistica e promozione territoriale. In merito a questa piattaforma, si segnalano interventi di investimenti realizzati nel 2025 per un valore pari a euro 359.881, rivolti ad incrementare le potenzialità della piattaforma sopracitata a seguito dell'intenso processo di obsolescenza tecnico-competitiva che caratterizza gli investimenti in rete.

Si precisa che una parte degli investimenti realizzati entrerà in funzione nel corso del 2026, pertanto il relativo ammortamento verrà effettuato a partire dal prossimo esercizio.

Nella voce B)l.4)a) “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è imputato il costo dei marchi della Fondazione, il cui valore contabile ha subito il solo dovuto alle spese per rinnovo decennale della registrazione del marchio InToscana.it di € 427,00 ed ammonta, al netto degli ammortamenti, ad euro 568.

Nella seguente tabella sono riportati, per i singoli marchi, i valori di libro, gli ammortamenti effettuati nel 2025 ed i relativi valori residui.

Marchio	Costo storico	Incrementi 2025	Amm.to anni precedenti	Ammortamento 2025	Valore residuo al 31.12.25
Visittuscany.com (2021)	954	0	668	191	95
Fondazione Sistema Toscana (2021)	1.313	0	919	262	132
Marchi rivalutati ex L.147/13 (marchio InToscana.it) (2013)	650.000	427	650.000	85	342
Marchi rivalutati ex L.147/13 (dominio InToscana.it) (2013)	20.000	0	20.000	0	0
Marchi rivalutati ex L.147/13 (marchio Festival della Creatività) (2013)	20.000	0	20.000	0	0
Registrazione/Rinnovo marchio (2016/2017/2018) - Manifatture digitali Pisa/Prato - Lanterne Magiche - Festival Creatività	3.449	0	3.344	105	0
TOTALE	695.716	427	694.931	643	569

Il valore di tali marchi non è stato svalutato in considerazione del fatto che non vi è stata una perdita durevole di valore ed è stata ritenuta sussistente la loro utilità pluriennale.

Nella voce BI.7)a) “Altre immobilizzazioni immateriali” è inserito il valore residuo, pari a euro 30.320 di oneri pluriennali (redazione del MOG), ed investimenti di manutenzione straordinaria per migliorie di beni di terzi.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali e gli sconti condizionati di ammontare rilevante. Le spese incrementative sono computate sul costo di acquisto solo in presenza di un incremento durevole di valore. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

Le immobilizzazioni sono ammortizzate in base al principio contabile n° 2 della DGRT 496/2019.

TIPOLOGIA BENI MATERIALI	ALIQUOTA STANDARD AMMORTAMENTO
Impianti	5%
Attrezzature	20%
Macchine per ufficio	20%
Mobili ed arredi	10%
Hardware	25%
Materiale bibliografico	5%

Le suddette aliquote ben rappresentano il criterio della residua disponibilità di utilizzazione.

I cespiti dismessi sono stati eliminati dal libro cespiti, mentre quelli completamente ammortizzati restano iscritti a bilancio sebbene con un valore netto contabile pari a zero, fino alla loro dismissione.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
362.768	409.958	- 47.191

Tabella 4 Immobilizzazioni materiali: sintesi

La diminuzione del valore netto dei beni materiali rispetto al 2024 dipende essenzialmente da investimenti fatti in corso d'anno in misura minore rispetto ai relativi ammortamenti.

Nei seguenti prospetti si riportano i movimenti inerenti alle principali categorie di immobilizzazioni materiali.

Nella voce "Attrezzature industriali e commerciali"

Computer e stampanti

	<i>IMPORTO</i>
Costo Storico al 01.01.2025	683.197
Ammortamenti esercizi precedenti	-622.833
SALDO al 31.12.2024	60.364
Acquisizioni nell'esercizio	11.984
Ammortamento dell'esercizio	- 20.814
Incremento Fondo da contributo FUNT	-3.446
SALDO al 31.12.2025	48.088

Mobili e arredi

	<i>IMPORTO</i>
Costo Storico al 01.01.2025	820.403
Ammortamenti esercizi precedenti	-710.331
SALDO al 31.12.2024	110.072
Acquisizioni nell'esercizio	54.703
Ammortamento dell'esercizio	-31.771
SALDO al 31.12.2025	132.374

Macchine elettroniche, impianto telefonico e condizionamento

	<i>IMPORTO</i>
Costo Storico al 01.01.2025	773.517
Ammortamenti esercizi precedenti	-608.833

- Cauzione radio taxi euro 300
- Cauzione Arezzo Intoscana.it euro 567
- Cauzione Publiacqua (dal 2021) euro 76
- Cauzione Publiacqua (dal 2022) euro 76

Attivo circolante

I paragrafi successivi riportano in dettaglio la composizione dell'attivo circolante.

C) Il Crediti

Verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione come definito dall'art. 2426 c.2 c.c., i crediti sono iscritti nella situazione patrimoniale secondo il presumibile valore di realizzo, attraverso l'opportuna appostazione di fondi svalutazione crediti.

Non si registrano crediti espressi in valuta.

Sui crediti ancora da incassare, già scaduti, gli interessi di mora ai sensi del D. Lgs. n. 231/2002 e succ. mod. non sono stati imputati al Conto Economico; lo saranno in quello dei futuri esercizi in base al principio di cassa, nella misura in cui saranno incassati.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

La loro diminuzione dipende essenzialmente dalla diminuzione dei crediti verso altri.

Il prospetto seguente riporta le variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	613.755		0	2.220.952	65.586		2.230.419	5.130.712
Variazione nell'esercizio	-10.974			-152.756	67.982		-1.323.885	-1.419.633
Valore di fine esercizio	602.781			2.068.196	133.567		906.535	3.711.079

Quota scadente entro l'esercizio	602.781			2.068.196	133.567		906.535	3.711.079
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Di cui di durata residua superiore a 5 anni	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabella 6 Attivo circolante – crediti: movimenti

C) Il 1) Crediti verso clienti

In questa voce, oltre ai crediti vs clienti per euro 110.851, sono valorizzate le fatture da emettere verso il MIBACT; sono fatture da emettere quasi totalmente relative al programma Sensi Contemporanei le cui linee progettuali, benché validate alla rendicontazione, sono ancora in attesa dell'autorizzazione finale per l'emissione della fattura.

L'importo dei crediti è rettificato da un fondo svalutazione crediti per ricondurli al valore di presumibile realizzo.

Il Fondo svalutazione crediti ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

Consistenza al 31/12/2024	21.538
Utilizzo nell'esercizio	7.569
Accantonamento nell'esercizio	0
Consistenza al 31/12/2025	13.969

C) Il 4) Crediti verso controllanti

In questa voce sono registrati i crediti verso la Giunta Regione Toscana afferenti ai contributi sanciti nelle diverse DGR e non ancora erogati per un importo complessivo pari a Euro 1.988.196. A questo valore si aggiungono Euro 80.000 quale credito residuo nei confronti del Consiglio regionale.

Nel prospetto seguente è specificato il capitolo del bilancio regionale e il relativo numero di adozione che impegna i singoli crediti la cui sommatoria definisce il totale vantato da Fondazione nei confronti

della Regione Toscana al 31/12/2025. L'importo complessivo di Euro 2.068.196,36 è stato asseverato dal Revisore Unico. Si riporta di seguito il dettaglio:

NUMERO ATTO DI ASSEGNAZIONE	DATA ATTO DI ASSEGNAZIONE	IMPORTO IMPUTATO A BILANCIO
DD 17145	01/08/2023	12.576,16
DD 16582	06/10/2020	30.000,00
DD 27803-DD 22702	27/11/23 - 27/09/24	5.867,61
DD 22702	27/11/2023	24.132,39
DD 27803	27/09/2024	8.000,00
DD 23842	07/10/2025	43.586,00
DD 28589	05/12/2024	60.000,00
DD 25498	28/11/2023	16.000,00
DD 28282	06/12/2024	3.172,00
DD 19135	20/09/2022	221.400,00
DD 18367-19234	11/08/23 - 09/08/24	287.211,03
DD 21665	23/09/2025	27.663,01
DD 16282	17/07/2023	2.695,74
DD 19324	09/08/2024	136.425,74
DD 23571	07/10/2025	11.936,00
DD 20097	08/08/2025	149.200,00
DD 27783	05/12/2024	21.267,22
DD 22870	29/10/2025	1.000,00
DD 24783	20/11/2025	60.000,00
DD 23467 - DD 22249	27/10/23 - 15/10/25	10.000,00
DD 24284	20/10/2024	10.000,00
DD 24607	08/10/2024	22.000,00
DD 25547	01/12/2025	11.865,72
DD 618 C.R.	02/07/2024	27.000,00
DD 864 C.R.	29/07/2025	3.000,00
DD 21912	09/10/2025	7.817,72
DD 746 N. 668 C.R.	10/07/2025	10.000,00
DD 27768	05/12/2024	25.000,00
DD 22423- DD 21413	04/10/24 - 03/10/25	68.457,81
DD 15793	08/07/2025	90.000,00
DD 15790	11/07/2025	427.000,00
DD 20098	08/08/2025	77.429,45
DD 17238	04/08/2023	31.320,70
DD 746 C.R.	10/07/2025	40.000,00
DD 15141 - DD 21565	04/07/25 - 10/10/25	13.894,82
DD 18229	25/07/2025	22.000,00
DD 22020	17/10/2025	9.827,21
DD 26898	05/12/2025	18.450,03
Totale		2.068.196,36

C) Il 3) Crediti verso imprese collegate

Sono i crediti esigibili oltre l'esercizio dovuti al credito per finanziamento alla Casa della Creatività Scarl per un importo di euro 30.000. L'importo, invariato rispetto al 2024, è stato completamente svalutato nel corrente esercizio.

C) Il 5bis) Crediti tributari

La voce di bilancio comprende:

- crediti IVA per euro 77.480;
- crediti per ritenute subite per euro 29.654;
- crediti per IRES euro 23.906;
- crediti imposta pubblicità euro 2.527.

C) Il 5-quater) Crediti verso altri

Sono registrati in questa voce crediti ulteriori per un totale di euro 906.535 così composti:

- crediti vs altri per euro 865.768 rappresentati da:

- ✓ euro 8.711 vs MIC per contributo Sale Essai Cinema la Compagnia;
- ✓ euro 2.121 dei fondi PNNR per l'efficientamento energetico del cinema la Compagnia anno 2022;
- ✓ euro 21.837 dei fondi PNNR per l'efficientamento energetico del cinema la Compagnia anno 2023;
- ✓ euro 17.182 relative al progetto "Lanterne Magiche";
- ✓ euro 4.828 vs ADECCO MILYA per Fondoimpresa formazione;
- ✓ euro 60.000 vs il MIC per attività 2025 Mediateca;
- ✓ euro 100.000 vs Toscana Promozione Turistica per BTO 2025;
- ✓ euro 15.000 vs il MIC per il premio David rivelazioni italiane;
- ✓ euro 25.000 vs Camera di Commercio di Firenze quale contributo 2025 per la rassegna "50 Giorni di Cinema a Firenze";
- ✓ euro 25.000 vs Ente CR Firenze quale contributo 2025 per la rassegna "50 Giorni di Cinema a Firenze";
- ✓ euro 30.000 vs Ente CR Firenze quale contributo 2025 destinato alla comunicazione relative alla rassegna "50 Giorni di Cinema a Firenze";
- ✓ euro 25.000 vs Ente CR Firenze quale contributo 2025 per le attività svolte al Cinema La Compagnia;

✓ euro 365.768 vs Ministero del Turismo per FUNT parte capitale 2023 quota 2025;

✓ euro 165.321 vs Ministero del Turismo per FUNT parte capitale 2023 quota 2024;

- Fornitori c/acconti euro 40.767

Non risultano crediti con scadenza oltre i 5 anni.

Variazioni delle disponibilità liquide

La tabella seguente sintetizza le variazioni avvenute nel corso del 2025.

	Depositi bancari e postali	Assegni	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	5.305.934	0	10.419	5.316.352
Variazioni nell'esercizio	739.734	0	3.920	743.655
Valore di fine esercizio	6.045.668	0	14.339	6.060.007

Tabella 8 Disponibilità liquide: movimenti

Informazioni sui ratei e risconti attivi

Ratei attivi Esercizio 2025	Risconti attivi 2025	Totale Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
0	62.731	62.731	212.989	-150.528

Tabella 9 Ratei e risconti attivi: sintesi

Sono riconducibili esclusivamente a risconti attivi, relativi a costi finanziariamente sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, in quanto la loro copertura contributiva (proventi) avverrà in esercizi successivi.

PASSIVO PATRIMONIALE

Patrimonio netto

Il patrimonio netto aumenta per effetto dell'utile netto di esercizio (euro 3.801).

Si riporta di seguito il prospetto delle variazioni delle voci di Patrimonio netto.

	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	

		Valore inizio esercizio	Attribuz. dividendi	Altre destinaz.	Incrementi	Decrementi	Riclass.	Risultato d'esercizio	Valore fine esercizio
Capitale		6.175.294							6.175.294
Riserva da soprapprezzo delle azioni									
Riserve di rivalutazione									
Riserva legale									
Riserve statutarie									
Riserve per azioni proprie in portafoglio									
Altre riserve	Riserva straordin aria o facoltativ a	1.000.000							1.000.000
	Riserva per acquisto azioni proprie								
	Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ								
	Riserva azioni o quote della								

società controllante								
Riserva non distribuib ile da rivalutazi one delle partecip azioni								
Versame nti in conto aumento di capitale								
Versame nti in conto futuro aumento di capitale								
Versame nti in conto capitale								
Versame nti a copertur a perdite								
Riserva da riduzion e capitale sociale								

	Riserva avanzo di fusione								
	Riserva per utili su cambi								
	Varie altre riserve								
	Totale altre riserve								
	Utili (perdite) portati a nuovo	-1.591.442		8.595					-1.582.847
	Utile (perdita) dell'esercizio	8.595		-8.595	3.801				3.801
	Totale patrimonio netto	5.592.447		0	3.801				5.596.248

Tabella 10 Patrimonio netto: variazioni

VI) Altre Riserve: Riserve Facoltative: Straordinaria ex L.R. 40/2017

La L.R 40/2017, all'art. 29, ha riconosciuto a Fondazione un contributo straordinario di euro 1.000.000 volto al riequilibrio della situazione patrimoniale; a tale scopo, nel 2017, era stata costituita apposita riserva straordinaria nella posta del Patrimonio Netto.

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio netto

Nei prospetti seguenti, a norma del punto 7-bis dell'art. 2427 Codice civile, si riportano le voci del patrimonio netto ed il dettaglio per la voce Varie altre riserve, specificandone la natura e l'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi per copertura perdite pregresse.

					Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
--	--	--	--	--	--

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	6.175.294	Conferimenti fondatori				
Riserva da soprapprezzo delle azioni						
Riserve di rivalutazione						
Riserva legale						
Riserve statutarie						
Riserva per azioni proprie in portafoglio						
Altre riserve						
Riserva straordinaria o facoltativa	1.000.000	Contributo Regione Toscana				
Riserva per acquisto azioni proprie						
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ						
Riserva azioni o quote della società controllante						
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni						
Versamenti in conto aumento di capitale						
Versamenti in conto futuro aumento di capitale						
Versamenti in conto capitale						
Versamenti a copertura perdite						
Riserva da riduzione capitale sociale						
Riserva avanzo di fusione						
Riserva per utili su cambi						
Varie altre riserve						
Totale altre riserve						
Utili (perdite) portati a nuovo	-1.582.847					
Totale	5.592.447					

Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile						

Tabella 11 Patrimonio netto: disponibilità ed utilizzo

Fondi per rischi ed oneri

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
177.167	105.000	72.167

<i>Descrizione</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2025</i>
Fondo per imposte anche differite	0	0	0	0
Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0
Fondo per contenziosi in corso	105.000	85.000	-39.833	151.167
Fondo rischi su crediti su crediti ceduti	0	0	0	0
Fondo per la contrattazione di secondo livello del Comparto e della Dirigenza	0	0	0	0
Fondo rinnovi contrattuali	0	0	0	0
Altri Fondi	0	27.000		27.000
TOTALE	105.000	112.000	-39.833	177.167

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha accantonato Euro 85.000 a titolo di fondo rischi, a fronte di un probabile contenzioso giuslavoristico con un dipendente, la cui definizione è attualmente in corso. L'importo riflette la stima prudenziale del rischio sulla base degli elementi informativi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio, e Euro 27.000 per gli oneri che Fondazione dovrà sostenere nell'ambito di manutenzioni straordinarie che dovranno essere effettuate nelle varie sedi. Alla fine dell'esercizio il saldo dei fondi rischi ed oneri, al netto delle movimentazioni nell'esercizio, risulta essere euro 177.167.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
1.423.531	1.423.128	403

Tabella 12 Trattamento fine rapporto: sintesi

Tale passività, rivalutata annualmente come previsto dalla normativa vigente, per l'importo maturato dai dipendenti in organico al 31/12/2025 ed in conformità alle norme di legge e ai contratti di lavoro vigenti, ammonta ad euro 1.423.531.

La variazione subita dal fondo TFR nel corso dell'esercizio 2025 può essere così schematizzata:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.423.128
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio/rivalutazione	213.744
Utilizzo nell'esercizio	-213.341
Altre variazioni	0
Totale variazioni	403
Valore di fine esercizio	1.423.531

Tabella 13 Trattamento fine rapporto: variazioni

Nel corso del 2025 il Fondo TFR è stato utilizzato per euro 213.341 a seguito della conclusione di alcuni contratti a tempo indeterminato e determinato e per l'erogazione di anticipi parziali richiesti.

Debiti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
1.984.745	2.381.380	-396.635

Tabella 14 Debiti: sintesi

Nonostante l'incremento delle attività correnti, i debiti totali sono diminuiti rispetto al precedente esercizio. La diminuzione è principalmente imputabile alla voce "Altri debiti".

I debiti sono stati iscritti a bilancio secondo il criterio del costo storico; verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione e, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica

societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione. Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

Debiti vs banche per euro 4.113 al 31/12/2025 esprime il saldo delle carte di credito addebitato nel mese di gennaio 2026. Rispetto al 2024 si registra un significativo decremento.

Debiti vs altri finanziatori per euro 1.080 rappresentano i debiti verso società finanziarie per la cessione del quinto sullo stipendio effettuata dai dipendenti. Importo aumentato rispetto al 2024 per incremento del numero dei dipendenti che hanno fatto ricorso a tale strumento.

Debiti vs fornitori per euro 1.295.591 originati dallo svolgimento delle attività sono iscritti al loro valore nominale.

Debiti tributari pari a euro 86.802 comprende principalmente le trattenute su stipendi e compensi del mese di dicembre 2025 e versati nel 2026 nei termini di legge, pari a 67.789. I restanti debiti sono riferibili a erario conto lavoratori autonomi ed erario conto ritenute contribuiti. La voce accoglie anche il debito per Irap al netto del credito per acconti versati nel corso dell'esercizio, che è pari a Euro 8.086.

Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale per euro 200.374; si riferiscono principalmente alle trattenute (versate nei termini di legge) su stipendi e compensi erogati nel mese di dicembre 2025.

Altri debiti per euro 396.785: La voce presenta un decremento di euro 162.984 rispetto al 2024 che è dovuto essenzialmente alla diminuzione dei debiti per utenze pregresse richieste nel 2024 e del conto "Debiti per contributi finalizzati da erogare" il quale esprime l'impegno verso i soggetti vincitori dei vari bandi indetti da FST (Lanterne Magiche, Sale Essai etc..) e che, non liquidati nel corso del 2025, costituiscono un debito da evidenziare in bilancio.

Inoltre, la voce comprende anche i "Debiti vs personale" che si estinguono a gennaio 2026, e relativi alla mensilità di dicembre 2025, al momento del saldo ai dipendenti delle competenze del mese precedente (pari a euro 150.342).

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali.

Variazioni e scadenza dei debiti

Si riporta sotto il prospetto che descrive le variazioni dei debiti, tutti esigibili entro il successivo esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche	9.058	-4.946	4.113	4.113		
Debiti verso altri finanziatori	780	300	1.080	1.080		
Acconti						
Debiti verso fornitori	1.523.497	-227.905	1.295.591	1.295.591		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti						
Debiti tributari	98.070	-11.267	86.802	86.802		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	190.206	10.168	200.374	200.374		
Altri debiti	559.769	-162.984	396.785	396.785		
Totale debiti	2.381.380	-396.635	1.984.745	1.984.745		

Tabella 15 Debiti: variazioni

Informazioni sui ratei e risconti passivi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
44.642	12.498	32.144

Tabella 16 Ratei passivi: sintesi

Sono relativi a costi comuni a più esercizi e sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio degli stessi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
1.741.486	2.191.711	-450.225

Tabella 16/bis Risconti passivi: sintesi

Questa voce misura i contributi aventi manifestazione finanziaria nell'esercizio in corso, ma legati ad attività che avranno realizzazione negli esercizi successivi. I risconti passivi esprimono quote di contributi incassati nel corso dell'anno, la cui competenza economica è trasferita, tuttavia, al 2025 a copertura di attività progettuali ancora da completare.

La tabella seguente ne riporta in dettaglio la composizione

Numero atto di assegnazione	Descrizione progetto / attività	Importo
20708/2025	Toscana Open Research	2.577
24657/2025	Programma FSC Att.Comunic.F.do Sviluppo	4.000
24783/2025	Infomobilità	32.865
25547/2025	Ecosistema Digitale Cultura	1.972
27639/2024	Candidatura Unesco Francigena	598.893
26033/2024	Giovanisì crescere nel presente	82.225
18701/2025	Giovanisì spazi di crescita	198.000
16417/2025	Impresa 4.0	47.460
14778/2025	Promozione Settori tecnologici innovativi	164.670
18955/2025	Invest in Tuscany	131.863
15141/2025 - 21565/2025 - 18229/2025	Promozione agroalimentare	7.614
16031/2025	Cultura della legalità	3.908
Grant agreement EU n°101173136 del 30/04/25	Residui Data Conversation	89.180
N/A	Bando Epic 2026	45.037
6417/2024	Funt Corrente 2023	331.222
	TOTALE	1.741.486

Tabella 17 Risconti passivi: dettaglio

Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Al 31.12.2025 sono tenuti presso i locali della Casa della Creatività beni di proprietà della Fondazione, relativi a mobili e arredi per allestimenti del Festival della creatività, a cui si aggiungono altri beni (mobili e arredi) tenuti presso i magazzini della società Sicrea (valore di libro euro 230.610) ed infine impianti specifici/server farm tenuti presso il TIX (valore di libro euro 82.178). Tali beni, ancorché non dismessi, sono completamente ammortizzati.

CONTO ECONOMICO

Criteri di formazione e valutazione degli elementi del conto economico

Tutte le delibere di assegnazione di contributi a FST sono state emanate nel corso dell'annualità 2025.

I proventi per le prestazioni di servizi sono stati iscritti in base alla competenza economica.

I proventi di natura finanziaria sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economico-temporale.

I ricavi in genere vengono riconosciuti al netto dei resi, sconti ed abbuoni ad essi relativi e nel rispetto dei seguenti requisiti:

- della competenza, in merito al tempo;
- della certezza, in merito all'esistenza;
- dell'oggettiva determinabilità, per quanto concerne l'ammontare;
- dell'inerenza rispetto all'attività-dell'ente.

I costi sono stati determinati secondo il principio di inerenza, di competenza e della correlazione ai ricavi di esercizio, al netto dei resi, sconti, abbuoni e premi.

Valore della produzione

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad Euro 454.969 al 31.12.2025, in aumento per Euro 21.625 rispetto al valore registrato nel 2024. Nel 2025 la vendita dei biglietti del cinema è leggermente diminuita, passando da Euro 135.280 (2024) a Euro 128.306 (2025); nel 2025 si registrano invece maggiori entrate per affitti della sala e degli spazi del cinema per Euro 23.388.

Sono imputati anche altri corrispettivi inerenti principalmente alla vendita di locandine e libri per un importo pari ad euro 5.212.

La voce A4 – incrementi di immobilizzazioni per lavori interni – rappresenta la contropartita del costo del personale che è stato capitalizzato sulle piattaforme come già commentato relativamente alla

voce “Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell’ingegno”, in quanto spesa agevolabile da parte delle risorse del FUNT.

All’interno della voce A5 “Altri ricavi e proventi”, vi sono i contributi in conto esercizio.

Lo schema seguente riporta il dettaglio di questa fondamentale voce di ricavo:

Soggetto erogatore	Saldo al 31.12.2025
Contributi RT Piano Attività + riaccertamento	10.514.405
Altri contributi (CNR, Unipi, Comune Pi) in transito su capitolo RT	
Contributi RT altri – Toscana Promozione Turistica	200.000
Contributi RT per erogazione benefici a terzi	
Contributi altri soggetti	105.450
Contributi da PA centrale - Ministeri	1.193.723
Contributi da PA locale - Comuni e Città metropolitane	59.963
Contributi Altri	25.000
TOTALE	12.098.541

Tabella 18 Contributi e soggetti erogatori: sintesi

Costi della produzione

I costi ed oneri della produzione sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dai principi contabili. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Si precisa che la voce relativa alle spese per il personale dipendente comprende l'intera spesa per il personale dipendente, compresi i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di anzianità, gli accantonamenti di legge, nonché quelli previsti dai contratti collettivi.

Gli ammortamenti sono calcolati in base ai principi contabili previsti dalla DGRT 496/2019.

Di seguito, un dettaglio informativo delle voci di costo della produzione:

- ✓ COSTI PER BENI – MATERIALI DI CONSUMO: rimangono sostanzialmente invariati rispetto al 2024
- ✓ COSTI PER SERVIZI: mostrano un significativo aumento rispetto all'anno 2024 a causa di maggiori volumi di attività. Sono essenzialmente riconducibili a costi variabili, legati allo sviluppo dell'operatività corrente dei progetti di attività.
- ✓ COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI: sono in aumento per via di maggiori noleggi di attrezzature e film per le varie attività, e sono principalmente riconducibili alla programmazione del cinema.

COSTI PER IL PERSONALE:

I costi del personale subiscono, complessivamente, un incremento, passando da Euro 4.096.788 del 2024 ad Euro 4.335.905. Tale incremento è riconducibile principalmente alla crescita della voce "salari e stipendi" e di conseguenza da un maggior carico contributivo e da un maggiore accantonamento a TFR.

La tabella seguente compara il costo del personale 2025 rappresentato secondo le indicazioni del MEF (ovvero comprendendo il costo per servizi di mensa e l'incidenza fiscale per IRAP) con analogo costo del 2016; dalla comparazione, al netto delle diverse sterilizzazioni dovute (collocamento obbligatorio, coperture di costi con risorse non regionali, adeguamenti retributivi, diverso perimetro delle attività svolte nel 2025 vs il 2016), emerge che il costo del personale 2025 a consuntivo registra una contrazione del 7% circa rispetto al preventivato 2025, comparato al costo del 2016. In particolare, il bilancio 2025 beneficia della copertura del costo del personale da parte di risorse extra bilancio regionale per complessivi euro 184.750, la cui composizione è illustrata nella tabella seguente. Si specifica altresì che nella componente di costo "Sterilizzazioni e perequazioni" sono stati considerati solo gli adeguamenti contrattuali e/o scatti di livello previsti dai rispettivi contratti nazionali nonché dalla contrattazione di secondo livello, che nel tempo sta assumendo proporzioni sempre più rilevanti. È infine doveroso sottolineare che la comparazione 2025 rispetto al 2016 risente negativamente dell'incidenza fiscale per IRAP che, rispetto al 2016, nel 2025 è calcolata con il criterio retributivo che non consente le deduzioni da lavoro; a fronte di un carico fiscale per IRAP nel 2016 di euro 392, nel 2025 è salito a euro 143.604.

Tabella 19 Costo del personale riclassificato MEF

Si sottolinea che il costo del personale di euro 4.335.905 rappresentato in bilancio alla voce B9), "Costo per il personale", si discosta dal valore riclassificato secondo lo schema MEF (euro 4.562.053) per euro 226.148 quale sommatoria del costo per mensa (euro 82544) e IRAP (euro 143.604), rispettivamente rappresentati nella voce "Costi per servizi" e nella voce "Imposte sul reddito di esercizio".

	2016	2025 PREVISIONALE	2025 CONSUNTIVO
COSTO AGGREGATO	2.952.855 euro	4.891.128 euro	4.562.053 euro
RETRIBUZIONI (comprende: Retribuzioni lorde, Straordinari, Tredicesima e Quattordicesime Mensilità, Premio di Produttività, Indennità Redazionale)	2.054.784 euro	4.647.767	4.335.905
ONERI SOCIALI	597.483 euro	Inclusi	Inclusi
TFR	152.289 euro	Incluso	Incluso
MENSA	61.081 euro	98.420 euro	82.544
IRAP	392 euro	144.941	143.604
COCOCO/COCOPRO	86.826 euro	-	-
Componenti costo in detrazione			
COSTO COLLOCAMENTO OBBLIGATORIO	72.897 euro	184.750	184.750
COSTI FINANZIATI EXTRA BILANCIO AUTONOMO RT:	50.752 euro	352.000	172.352
DA FONDI FESR		128.000	65.308
DA FONDI MINISTERIALI		200.000	105.970
DA PROGETTI EUROPEI		24.000	1.074
STERILIZZAZIONE COSTI CORREL. CCNL/PEREQ.		727.571	727.571
TOTALE COSTO IN DETRAZIONE	123.649 euro	1.264.321	1.084.673
COSTO RETTIFICATO	2.829.206 euro	3.626.807	3.477.380
Scostamento costi rettificati 2024 vs 2016 - valore in euro		797.601	648.714

AMMORTAMENTI MATERIALI/IMMATERIALI - SVALUTAZIONI:

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
Amm.to immobilizzazioni immateriali	264.626	203.904	60.722
Amm.to immobilizzazioni materiali	120.266	128.033	-7.767

Tabella 20 Ammortamenti materiali/immateriali: sintesi

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali aumentano, a seguito dei cospicui investimenti in piattaforme già commentati in precedenza.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE:

Il loro valore complessivo subisce queste variazioni:

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
433.183	546.637	-113.454

Tabella 21 Oneri diversi di gestione: sintesi

la significativa diminuzione rispetto al 2024 deriva per la maggiore dall'azzeramento delle sopravvenienze passive.

Accantonamenti per rischi

Il loro valore complessivo subisce le variazioni rappresentate nella seguente tabella:

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
112.000	105.000	7.000

Tabella 22 Accantonamenti per rischi

Alla luce della probabile necessità di manutenzioni straordinarie ad alcune sedi operative della Fondazione e di una possibile causa con un dipendente, nel 2025 è stato incrementato il fondo per ulteriori euro 112.000.

Proventi e oneri finanziari

Il loro valore complessivo subisce queste variazioni:

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni
25.245	72.973	-47.728

Tabella 22/bis Oneri e proventi finanziari

La variazione rispetto al precedente esercizio è dovuta alla minore maturazione di interessi attivi sui conti correnti bancari rispetto al 2024.

Non ci sono state rettifiche di valore di attività finanziarie.

Imposte correnti differite e anticipate

Non è stata rilevata la fiscalità anticipata e differita in quanto, vista la natura dell'Ente, porterebbe ad una rappresentazione falsata del bilancio.

Relativamente alle imposte correnti si evidenzia che l'ente ha applicato un regime contabile separato per le attività istituzionali con rilevanza commerciale, utilizzando conti di imputazione specifici.

Relativamente ai costi ed alle spese promiscue, le stesse sono state trattate con IVA completamente indetraibile.

Le imposte di esercizio sono state quindi calcolate in base alla scomposizione del conto economico riclassificato per la parte commerciale ed istituzionale. Pertanto:

- per la parte istituzionale è stata determinata l'IRAP secondo il metodo retributivo degli enti non commerciali ed imputato in bilancio imposte IRAP correnti per euro 143.604.
- per la parte fiscalmente commerciale, visto il risultato marcatamente negativo, non risultano imposte da imputare.

Altre informazioni

Nei paragrafi successivi si illustrano le informazioni complementari ed integrative, rispetto a quanto già esposto in relazione alle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, richieste dal Codice Civile e da altre fonti normative vigenti.

Dati sull'occupazione

Nel prospetto che segue ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 15 del Codice Civile è stato esposto il numero medio di lavoratori dipendenti suddiviso per categoria che al 31.12.25 contava 79 unità.

Tipologia contrattuale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	Numero medio dipendenti
Enti locali	16	18	-2	
Commercio	48	45	2	
Commercio - dirigenti	2	2	0	
Giornalisti	9	8	1	
Cinema	6	5	1	
TOTALE	80	78	1	

In merito alla tipologia di contratto, si osserva che delle 80 unità di lavoratori, 12 sono in staff leasing, 5 a tempo determinato e 63 a tempo indeterminato, suddivisi per tipologia di contratto come nella tabella che segue:

Risorse al 31.12.2025				
	T. indeterminato	T. determinato	Staff leasing	Totale
Tipologia contratto				
Enti locali	16			16
Commercio	33	2	12	47
Esercizi cinematografici	5	1		6
Giornalisti	8	1		9
Dirigenti commercio	1	1		2
TOTALE	63	5	12	80

Compensi ad amministratori e revisori

Nel seguente prospetto sono stati esposti in forma cumulativa ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n. 16 del Codice Civile i compensi spettanti agli amministratori ed ai revisori.

	Compensi all'organo amministrativo	Compensi ad Organo Revisore	Totale compensi
Valore	35.953	10.150	46.103

Il Consiglio di Amministrazione, composto da n. 4 consiglieri oltre al Presidente matura un compenso lordo annuo complessivo di euro 35.953.

Il compenso all'Organo Revisore risulta essere pari ad euro 10.150 comprensivo di IVA e CNP.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio tali da incidere significativamente sull'assetto finanziario, patrimoniale ed economico dell'ente.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti da Stato Patrimoniale e accordi fuori bilancio

Al 31.12.2025 sono attive fideiussioni ricevute dagli aggiudicatari degli appalti per un importo di euro 147.482 come somme massime garantite.

Operazioni con parti correlate

Non vi sono operazioni realizzate con parti correlate.

Unità locali

Dal 26 ottobre 2016 FST ha preso in consegna gli spazi del Cinema La Compagnia ed i relativi uffici, a seguito dello specifico atto di concessione sottoscritto tra RT e FST. Nel corso del 2017 è stata attivata la sede delle Manifatture digitale cinema di Prato a seguito del perfezionamento delle procedure e degli atti amministrativi con il Comune di Prato per la concessione a titolo gratuito degli spazi destinati allo sviluppo delle attività di Film Commission e ad accogliere i laboratori e le attività formative. Dal 2022 è aperta una sede operativa in Piazza Duomo 10 presso la quale vengono svolte le attività di GiovaniSi.

Nel corso del 2024 è stata aperta la sede delle Manifatture digitali cinema a Pistoia, le cui attività sono iniziate a partire dal 2025.

Le altre unità locali attive sono la sede di Via San Gallo ed i locali c/o la Casa della Creatività S.c.r.l. in Vicolo Santa Maria Maggiore 1, entrambe a Firenze.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

“Il sottoscritto (*Iacopo di Passio*) dichiara che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono redatti in modalità sostanzialmente conforme alla tassonomia italiana XBRL.

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

“Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio Industria Agricoltura ed Artigianato di, Autorizzazione n. del emanata dall’Agenzia delle Entrate di”