

FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA

VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N. 157

Il giorno 22 del mese di novembre dell'anno 2021, alle ore 16.00, previa rituale convocazione, si è riunito in parte in presenza e in parte in collegamento audio-video su piattaforma zoom, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Sistema Toscana", per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Approvazione del verbale della seduta precedente;
2. Approvazione preconsuntivo 2021;
3. Integrazione programma attività 2021;
4. Linee di indirizzo 2022-2023;
5. Aggiornamento BTO;
6. Varie eventuali.

E' presente il Consiglio di Amministrazione nelle persone del Presidente, Iacopo Di Passio, della Vicepresidente Arianna Buti e dei Consiglieri Stefano Giovannelli ed Errico Pucci. Il Consigliere Giancarlo Iacoviello è assente.

E' presente il Revisore Unico Roberto Giacinti.

E' presente il Direttore, Francesco Palumbo.

Sono presenti, perché espressamente invitati, Paolo Olivieri e Francesca Chiocci.

Assume la Presidenza della riunione a norma di legge e di Statuto il Presidente, Iacopo Di Passio. Il Direttore funge da Segretario ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, assistito per la verbalizzazione da Francesca Chiocci.

Il Presidente, constatata la regolare convocazione e la presenza dell'intero Consiglio di Amministrazione, avendo ciascuno dichiarato di essere edotto su ogni punto all'ordine del giorno e determinato alla discussione, dichiara il Consiglio validamente costituito in conformità alle norme di legge e di Statuto ed atto a deliberare.

[omissis]

Cede quindi, la parola al Direttore.

*[omissis]*

Proseguendo nella trattazione, per quanto riguarda il punto 3), il Direttore passa ad illustrare la variazione del Programma delle Attività 2021 a seguito della DGR: viene modificato il conto economico per un importo di 1.005.500 euro distribuiti su cinque attività principali (Ricerca, Paesaggio, Dante, Turismo, Manifatture Digitali).

*[omissis]*

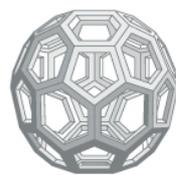
Dopo ampia discussione e trattazione degli altri punti all'ordine del giorno, il Consiglio all'unanimità prende atto della necessità di variare il Programma di Attività 2021 oltre che recepire le linee di indirizzo per il programma 2022-23 in conseguenza delle DGR regionali e, per l'effetto, accoglie la proposta del Direttore.

*[omissis]*

A questo punto, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente dichiara chiusa la riunione alle ore 19.00.

Il Presidente

Il Segretario



■ ■ ■ fondazione  
sistema toscana

# **PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ 2021**

**INTEGRAZIONE AL 19.11.2021**

## **PERIMETRO DELL'INTEGRAZIONE AL PROGRAMMA ATTIVITÀ FST 2021-2023**

La presente integrazione è pienamente conforme alle linee di indirizzo dettate dalla DGR 1339/2020, come integrata dalle DGR 1591/2020, 94/2021, 391/2021 e in ultimo dalla DGR 1176 del 15/11/2021 che amplia il perimetro operativo precedentemente definito, in parte potenziando azioni già presenti e in parte introducendo nuovi interventi, riferibili alle seguenti finalità istituzionali della ai seguenti ambiti stabiliti dalla L.R. 61/2018:

**A:** sviluppo delle tecnologie digitali per la valorizzazione e la promozione dei beni e delle attività culturali, della ricerca e dell'innovazione, della società dell'informazione e della conoscenza

**B:** promozione dell'integrazione tra offerta culturale e offerta turistica

**D:** attività di film commission

## **IMPATTO DELL'INTEGRAZIONE SULL'EQUILIBRIO ECONOMICO E PATRIMONIALE DI FST**

La variazione (€ 1.005.500) di cui alla DGR 1176/2021 produce un incremento sul volume delle attività FST pari a:

- € 25.000 per l'annualità 2021 (ambito a-1)
- € 30.500 per l'annualità 2021 (ambito a-2)
- € 40.000 per l'annualità 2021 (ambito a-3)
- € 750.000 per l'annualità 2021 (ambito b)
- € 160.000 per l'annualità 2021 (ambito d)

A seguito della variazione, è preservato il mantenimento dell'equilibrio economico e patrimoniale di FST per tutte e tre le annualità interessate.

L'entità complessiva dei contributi regionali a FST raggiunge pertanto, nel biennio 2021-2022, il nuovo volume di € 13.907.868,00 (di cui € 11.895.000,00 alla DGR 1339/2020, € 350.000,00 alla DGR 1591/2020, € 175.000,00 alla DGR 94/2021, € 482.368,00 alla DGR 391/2021 ed € 1.005.500,00 alla DGR 1176/2021) destinati per € 7.873.950,00 alle attività istituzionali a carattere continuativo ed € 6.033.918,00 alle

attività istituzionali connesse a quelle a carattere continuativo ed articolati come segue nelle diverse annualità:

- per l'annualità 2021, € 7.824.684,00 (di cui € 6.203.000,00 alla DGR 1339/2020, € 250.000,00 alla DGR 1591/2020, € 125.000,00 alla DGR 94/2021, € 241.184,00 alla DGR 391/2021 ed € 1.005.500,00 alla DGR 1176/2021) e destinate per € 4.091.950,00 ad attività istituzionali a carattere continuativo ed € 3.732.734,00 alle attività istituzionali connesse a quelle a carattere continuativo;
- per l'annualità 2022, € 6.083.184,00 (di cui € 5.692.000,00 alla DGR 1339/2020, € 100.000,00 alla DGR 1591/2020, € 50.000,00 alla DGR 94/2021 ed € 241.184,00 alla DGR 391/2021) e destinate per € 3.782.000,00 ad attività istituzionali a carattere continuativo ed € 2.301.184,00 alle attività istituzionali connesse a quelle a carattere continuativo.

Negli schemi seguenti è riepilogata l'allocazione dell'integrazione per annualità e ambito.

<b>SCHEMA INTEGRAZIONE RISORSE RT - PROGRAMMA ATTIVITÀ FST 2021</b>						
		ATT. CONTINUATIVE		ATT. CONNESSE		Tot. capitolo
Settore	Attività	cap	€	cap	€	€
<b>A. SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIGITALI PER LA VALORIZZAZIONE E LA PROMOZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI, DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE, DELLA SOCIETÀ DELL'INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA</b>						
Direzione Istruzione Formazione Ricerca e Lavoro / Settore Diritto allo studio universitario e sostegno alla ricerca	Toscana Open Research			62241	25.000	25.000
Direzione Urbanistica	Paesaggio			34295	30.500	30.500
Direzione Beni, Istituzioni, Attività culturali e Sport / Settore Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali	Dante700			63327	40.000	40.000

ed espositive. Rievocazioni storiche						
<b>B. PROMOZIONE DELL'INTEGRAZIONE TRA OFFERTA CULTURALE E OFFERTA TURISTICA</b>						
Direzione Attività produttive / Settore Turismo Commercio e Servizi	Visittuscany.com	52923	196.950	52923	553.050	750.000
<b>D. ATTIVITÀ DI FILM COMMISSION</b>						
Direzione Beni, Istituzioni, Attività culturali e Sport /Settore Spettacolo riprodotto. Festival. Politiche per lo sport. Iniziative culturali ed espositive. Rievocazioni storiche				63327	160.000	160.000

**TOTALE INTEGRAZIONE 2021-22: € 1.005.500 (a valere su 2021)**

## VARIAZIONE BILANCIO FST 2021

Si veda l'effetto della variazione nel seguente schema di riepilogo.



fondazione  
sistema toscana

		PREVISIONALE ECONOMICO 2021		
		2021		
<b>CONTO ECONOMICO (art.2425 c.c)</b>		ATTIVITA' ISTITUZIONALI CARATTERE CONTINUATIVO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI CONNESSE A QUELLE A CARATTERE CONTINUATIVO	TOTALE
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.118.950</b>	<b>7.571.771</b>	<b>11.690.721</b>
1)	contributi RT piano attività 2021	4.091.950	3.732.734	
1) a	contributi RT ad investimento (steriliz. quote ammort.)		61.360	
1) b	contributi RT e TPT: risconti e risorse riaccertate da anno precedente		1.010.184	
1) c	contributi RT (risorse da capitolo Consiglio Regionale)	27.000	108.000	
2)	altri contributi (CNR, UniPi, ComunePi) in transito su capitolo RT		157.500	
2) a	altri contributi RT			
3)	altri contributi (convenzioni TPT)		2.016.000	
3)	altri contributi (MI/Sensi/EnteCRF)		231.490	
5)	entrate da attività progettuali EU		110.427	
6)	ricavi da soggetti diversi entro limite 20%		144.076	
	Totale valore della produzione	4.118.950	7.571.771	
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)	per mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	2.000	14.000	16.000
7)	per servizi	566.339	6.163.544	6.729.883
8)	per godimento di beni di terzi	182.556	166.853	349.409
9)	per il personale (compreso premialità fine mandato direttore)	3.234.000	582.000	3.816.000
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	amm.to immobilizzazioni. immateriali	143.746		
b)	amm.to immobilizzazioni materiali	115.323		
		251.642	141.360	393.002
14)	oneri diversi di gestione	35.833	9.800	45.633
	Totale costi della produzione	4.272.369	7.077.557	11.349.926
	<b>Differenza tra valore e costo della produzione</b>	<b>- 153.419</b>	<b>494.214</b>	<b>340.795</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
17)	Interessi e altri oneri finanziari	- 2.500		
	<b>Totale (15+16-17)</b>	<b>- 2.500</b>	<b>-</b>	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A-B+/-C+/-D+/-E)	- 155.919	494.214	338.295
22)	imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate		-	94.000
26)	<b>UTILE o PERDITA di Esercizio</b>			<b>244.295</b>

AOGRT / AD Prot. 0475880 Data 07/12/2021 ore 15:52 Classifica T.050.



fondazione  
sistema toscana

## **A) SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIGITALI PER LA VALORIZZAZIONE E LA PROMOZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI, DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE, DELLA SOCIETÀ DELL'INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA**

### **A1) ATTIVITÀ PER OSSERVATORIO DELLA RICERCA E INNOVAZIONE – TOSCANA OPEN RESEARCH**

FST nel 2021 prosegue nello sviluppo di attività a supporto della diffusione e comunicazione dei risultati correlati alle attività dell'Osservatorio della Ricerca e Innovazione, attraverso la gestione tecnica e contenutistica del sito [toscanaopenresearch.it](http://toscanaopenresearch.it)

#### **Attività istituzionali continuative**

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

#### **Attività istituzionali connesse**

Realizzazione di attività per la gestione e mantenimento del sito web [toscanaopenresearch.it](http://toscanaopenresearch.it), comunicazione e promozione del sito

#### **AMBITO DELL'INTEGRAZIONE:**

##### **Attività istituzionali connesse**

Si riportano in dettaglio le attività previste:

- manutenzione tecnica ordinaria ed evolutiva dell'attuale piattaforma;
- aggiornamento dei contenuti nella sezione News;
- ottimizzazione dei contenuti e di tutta la piattaforma in ottica SEO;
- gestione del social wall;
- coprogettazione e supporto alla comunicazione e alla grafica, per gli eventi di valorizzazione della proprietà industriale degli atenei toscani (luglio e novembre 2021);
- realizzazione di videoclip di presentazione e di conclusione dell'evento, e di video-interviste ai ricercatori e inventori segnalati dalle università toscane;
- supporto alla comunicazione esterna e alla divulgazione del progetto;
- supporto per il coordinamento e la collaborazione, ai fini del progetto, con l'Ufficio Regionale di Statistica/IRPET/ Sviluppo Toscana;
- aggiornamento e coordinamento continuo con gli attori del progetto

## A2) AZIONI DI COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE IN TEMA DI GOVERNO DEL TERRITORIO – AZIONI PER OSSERVATORIO DEL PAESAGGIO

FST concorrerà per il 2021 all'attuazione di azioni di comunicazione e divulgazione nei confronti di cittadini ed enti locali con l'obiettivo di stimolare la partecipazione in tema di governo del territorio. FST svilupperà inoltre azioni e iniziative con vocazione partecipativa, a supporto delle attività dell'Osservatorio Regionale del Paesaggio.

### **Attività istituzionali a carattere continuativo**

coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione video, gestione gare e acquisti, supervisione attività fornitori, attività organizzativa e amministrativa continuativa

### **Attività istituzionali connesse**

Supporto dell'Osservatorio del Paesaggio, organizzazione eventi (Conferenza internazionale di Cartografia), campagne e iniziative di comunicazione, sviluppo e manutenzione sito del paesaggio, noleggi operativi connessi all'attività

### **AMBITO DELL'INTEGRAZIONE:**

#### **Attività istituzionali connesse**

Organizzazione della partecipazione della Regione Toscana alla 30° Conferenza Internazionale di Cartografia - ICC2021 – Ispra (Firenze, 14-18 dicembre 2021) in collaborazione con la Direzione regionale competente.

## A3) DANTE O TOSCO – DANTEOTOSCO700.IT

FST realizza nel 2021 iniziative e azioni di comunicazione volte a valorizzare in rete e sul territorio gli eventi legati al settecentesimo anniversario dalla morte di Dante Alighieri.

### **Attività istituzionali continuative**

Attività redazionale, ottimizzazione sito per motori di ricerca, pianificazione campagne, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

### **Attività istituzionali connesse**

Realizzazione sito web, campagne adv, realizzazione evento finale

### **AMBITO DELL'INTEGRAZIONE:**

#### **Attività istituzionali connesse**

Realizzazione sito danteotosco700.it, campagne adv, evento finale 2021

## B) PROMOZIONE DELL'INTEGRAZIONE TRA OFFERTA CULTURALE E OFFERTA TURISTICA

### VISITTUSCANY.COM E ATTIVITÀ CORRELATE

FST gestisce l'intero ecosistema digitale per la Destinazione Toscana, attraverso il proprio gruppo di lavoro dedicato e con la supervisione di una rete qualificata di soggetti esterni alla Fondazione, garantendo lo svolgimento di numerose attività di interesse regionale.

#### Attività istituzionali continuative

- Ideazione, produzione e gestione contenuti editoriali per **visittuscany.com** (vers. ITA)
- Gestione **altri siti** pertinenti per Turismo (attività IT e produzione contenuti): toscanaovunquebella.it, arcobalenoestate.it, viafrancigenatoscana.it
- Ideazione, produzione e gestione attività per **social media management**: attuazione piani editoriali, promozione contenuti, help desk (ITA/ENG), gestione community
- Gestione della **piattaforma** condivisa e partecipativa **MAKE** (utenti pubblici e privati e coordinamento fornitore del servizio di HELP DESK)
- Progettazione e gestione attività di **digital marketing** (invio newsletter mensili, campagne adv, Search Engine Optimization editoriale)
- **Progettazione** azioni e **coordinamento** dei fornitori e delle **attività IT, grafica, digital marketing** (ADV, Search Engine Optimization)
- **Coordinamento** dei fornitori e delle **attività di traduzione** (EN, DE, ES, FR)
- Progettazione e gestione attività di **digital PR** (engagement di blogger, instagramers, foto o videomaker e più in generale influencer, creators ed esperti)
- **Coordinamento continuativo con sistema della governance** regionale e relazione con gli stakeholder territoriali (Anci, Ambiti, comuni, enti turistici e culturali)
- Gestione **relazioni con i pubblici e i portatori di interesse** dei diversi progetti (Visittuscany, Toscanaovunquebella, Arcobaleno d'estate, Un'altra estate)
- Gestione **infrastrutture digitali e forniture IT** correlate al fabbisogno delle attività
- Attività interna correlata alla estensione piattaforma collaborativa MAKE a beneficio degli Uffici di Informazione e Accoglienza Turistica della Toscana (**MAKE/IAT**)
- Gestione evento **BTO Buy Tourism Online** per quanto affidato a FST quale soggetto attuatore per conto di RT, in affiancamento a Toscana Promozione Turistica (valorizzazione del personale interno FST)

- **Quota parte dei costi trasversali di funzionamento** (direzione, amministrazione, ufficio acquisti, risorse umane, segreteria per quanto riguarda il personale; utenze e consumi, affitti, spese per sicurezza e polizze, pulizie, telefonia, cancelleria, manutenzioni, imposte e tributi, ammortamenti ecc.); per quanto riguarda in particolare la voce degli ammortamenti, si consideri che essa include anche il valore residuo degli ammortamenti generati dagli investimenti pregressi generati da ambito Turismo Digitale

Si segnala a tal proposito che FST realizza anche **altre attività di comunicazione rilevanti per la promozione della destinazione** (Intoscana.it, progetti regionali contigui con particolare riferimento all'ambito dell'agroalimentare, ambito Unesco-Ville medicee) ma **affidenti ad altri Settori regionali** e con costi da essi coperti

### **Attività istituzionali connesse**

- supporto esterno staff visittuscany: spese collaborazioni esterne incluse attività di digital pr (guest post, blogtour, instagram take over), supporto operativo gestione progetto (attività editoriale e social media produzione contenuti originali ad es. serie video tematiche, videoricette)
- supporto esterno per la gestione dei canali social Via Francigena
- sviluppo grafico visittuscany
- Traduzioni visituscany (EN, DE, ES, FR)
- sviluppo sito (IT - manutenzione evolutiva)
- Spese per produzione contenuti originali: progetto speciale "E via andare" (riprese e spese correlate)
- Acquisto abbonamenti a strumenti di gestione attività di social e web marketing
- Supporto esterno ufficio stampa
- SEO (Search Engine Optimization)

### **AMBITO DELL'INTEGRAZIONE:**

#### **Attività istituzionali continuative**

Potenziamento delle attività svolte dagli uffici interni correlato all'incremento di impegno operativo, per lo sviluppo e gestione delle attività istituzionali connesse oggetto dell'integrazione oltre che delle attività di interesse regionale regolate dalle convenzioni 2020-2023 in essere tra FST e Toscana Promozione Turistica (€ 3.770.000 per il periodo 2020-2023: per la descrizione delle attività oggetto delle convenzioni, si veda DGR 460/2021 All. A pagg. 22-23).

### **Attività istituzionali connesse**

- supporto esterno staff visittuscany: spese collaborazioni esterne incluse attività di digital pr (guest post, blogtour, instagram take over), supporto operativo gestione progetto (attività editoriale e social media produzione contenuti originali ad es. serie video tematiche, videoricette)
- supporto esterno per la gestione dei canali social Via Francigena
- sviluppo grafico visittuscany
- Traduzioni visituscany (EN, DE, ES, FR)
- sviluppo sito (IT - manutenzione evolutiva)
- Spese per produzione contenuti originali: progetto speciale “E via andare” (riprese e spese correlate)
- Acquisto abbonamenti a strumenti di gestione attività di social e web marketing
- Supporto esterno ufficio stampa
- SEO (Search Engine Optimization)

## **D) ATTIVITÀ DI FILM COMMISSION AI SENSI DELLA VIGENTE NORMATIVA**

### **MANIFATTURE DIGITALI DEL CINEMA**

L'Area Cinema e Mediateca di FST sviluppa attività volte al consolidamento delle attività di Manifatture Digitali Cinema (MDC di Prato e Pisa) e all'ampliamento territoriale con particolare riferimento all'ambito pistoiese, alla luce del protocollo di intesa tra Regione, Comune di Pistoia, Cassa di Risparmio d Pistoia e Pescia, Associazione Teatrale Pistoiese di cui alla DGR n. 428//2021), avvalendosi anche delle risorse residue correlate all'APQ “Sensi Contemporanei – la Toscana per il Cinema”.

### **Attività istituzionali continuative**

Coordinamento operativo, attività redazionale e di produzione contenuti, gestione gare e acquisti, attività organizzativa e amministrativa continuativa, monitoraggio attività delle aziende contrattualizzate, ufficio stampa

### **Attività istituzionali connesse**

Attività per mantenimento funzionalità e svolgimento attività presso le sedi delle Manifatture Digitali Cinema di Prato e Pisa, ampliamento territoriale

**AMBITO DELL'INTEGRAZIONE:**

**Attività istituzionali connesse**

Attività per mantenimento funzionalità sedi Manifatture Digitali Cinema di Prato e Pisa, implementazione allestimenti tecnici della sede di Prato, ampliamento territoriale per avvio Manifatture Digitali Cinema a Pistoia, nell'ambito del protocollo di intesa ex DGR 428/2021



**FONDAZIONE SISTEMA TOSCANA – PARERE DEL REVISORE UNICO SUL BILANCIO  
PREVENTIVO ECONOMICO 2021 CON PROIEZIONE PLURIENNALE.**

\* \* \* \* \*

Signori Consiglieri,

considerato che gli Indirizzi agli Enti dipendenti e alla Società partecipate di cui all'allegato A) "Documento di economia e finanza regionale 2021 – Nota di aggiornamento" della già citata DCR n. 78/2020 (che per espressa previsione si applicano anche a Fondazione Sistema Toscana) prevedono che in caso di variazioni al budget superiori, anche cumulativamente e in valore assoluto, a 500.000,00 euro, l'organo di amministrazione predisponga la variazione, unitamente alla relazione illustrativa nonché al Piano di attività aggiornato e la trasmetta alla Giunta regionale per l'approvazione, corredata dal parere favorevole del collegio dei revisori.

Il Sottoscritto revisore:

esaminati i seguenti documenti:

- DGR 1176 del 15.11.2021.
- Bilancio di Previsione.
- Relazione dell'Organo di Amministrazione.
- Programma delle attività 2021 – integrazione al 19.11.2021.

Riscontrato il rispetto delle indicazioni formulate nelle seguenti delibere regionali:

- Delibera della Giunta n. 1339 del 02.11.2020 e successive integrazioni contenente gli indirizzi per la formazione del Programma di Attività Annuale 2021 con proiezione pluriennale;
- Delibera della Giunta Regionale n. 3 del 15/10/2018 "Disposizioni per la formulazione di indirizzi agli enti dipendenti e agli organismi in house in materia di assunzione di impegni interistituzionali";

considerato che:

- la Delibera della Giunta n. 1176 del 15.11.2021 integra ulteriormente la DGR 1339/2020, assegnando nuove risorse a favore di Fondazione Sistema Toscana per complessivi euro 1.005.500,00 nell'annualità 2021, del bilancio gestionale 2021-2023, per l'integrazione degli indirizzi nell'ambito delle finalità istituzionali di cui alle lettere a) b) e d) dell'art. 1 della l.r. 61/2018 e come meglio dettagliati nella DGR;

- a seguito delle variazioni il Bilancio Preventivo Economico della Fondazione è redatto con proiezione pluriennale, secondo le modalità e i contenuti previsti dal principio contabile n. 1 – Strumenti della programmazione e schemi di bilancio di cui all'allegato 1 della Delibera di Giunta 496 del 16/04/2019;

- i sopra detti documenti sono stati condivisi con il sottoscritto Revisore prima della riunione consiliare che poi li ha approvati nella seduta odierna;

esprime il proprio

**PARERE FAVOREVOLE**

all'approvazione delle variazioni al BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 CON PROIEZIONE PLURIENNALE dell'ente, riscontrata la "congruità, la coerenza e l'attendibilità contabile" delle previsioni e sugli equilibri complessivi della gestione.

IL REVISORE UNICO  
(Prof. Roberto Giacinti)